

*

Số 05- NQ/ĐU

NGHỊ QUYẾT
CỦA BAN THƯỜNG VỤ ĐẢNG ỦY
về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo trong công tác giảm thất thoát nước
trên hệ thống cấp nước Thành phố Hồ Chí Minh, giai đoạn 2021 - 2025

Để triển khai thực hiện hiệu quả Nghị quyết số 01-NQ/ĐU ngày 09 tháng 9 năm 2020 của Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn về việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn, lần thứ IV, nhiệm kỳ 2020 – 2025, đặc biệt là chỉ tiêu “Tỷ lệ nước thất thoát, thất thu cuối năm 2025 là dưới 17,50%”; Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng Công ty thống nhất xây dựng Nghị quyết về tăng cường sự lãnh đạo, chỉ đạo trong công tác giảm thất thoát nước trên hệ thống cấp nước Thành phố Hồ Chí Minh, giai đoạn 2021 - 2025, cụ thể như sau:

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN GIẢM THẤT THOÁT NƯỚC
GIAI ĐOẠN 2015 – 2020

1. Nội dung và kết quả thực hiện:

Trong những năm qua, Đảng bộ Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn luôn xác định công tác giảm thất thoát nước là một trong những nhiệm vụ trọng tâm hàng đầu, góp phần giảm chi phí sản xuất nước, nâng cao hiệu quả lợi nhuận và chất lượng nước sạch phục vụ nhân dân, tích lũy vốn để tái đầu tư, từng bước phát triển ngành cấp nước thành phố và đáp ứng các yêu cầu nhiệm vụ được giao.

Với chỉ tiêu “Phấn đấu tỷ lệ thất thoát nước đến năm 2020 dưới 25%” mà Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn, lần thứ III, nhiệm kỳ 2015 – 2020 đã đề ra; Đảng ủy Tổng Công ty đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo và quyết tâm thực hiện hiệu quả chỉ tiêu nêu trên bằng nhiều giải pháp tổng hợp và đồng bộ, cụ thể như sau:

- **Về thể chế, tổ chức:** thành lập Ban Chỉ đạo thực hiện giảm thất thoát nước từ cấp Tổng Công ty đến các đơn vị để công tác chỉ đạo và triển khai thực hiện được thống nhất và xuyên suốt, đồng thời, điều chỉnh kịp thời thành viên Ban Chỉ đạo các đơn vị phù hợp tình hình nhân sự thực tế; thành lập Trung tâm Bồi dưỡng Nghiệp vụ cấp nước nhằm tăng cường đào tạo, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên Tổng Công ty; thành lập Phòng Giảm thất thoát nước để tham mưu và triển khai thực hiện.

- **Về nhận thức và tổ chức thực hiện:** kế hoạch thực hiện giảm thất thoát nước hàng năm được triển khai thống nhất và đồng bộ từ cấp Tổng Công ty đến từng đơn vị; các đơn vị đã có sự tích cực chủ động và đa dạng hơn trong cách làm; mô hình nhân viên quản lý khu vực (caretaker) được triển khai và dần hoàn thiện; CB-CNV và người lao động đã nhận thức được tầm quan trọng và phát huy cao tinh thần trách nhiệm trong công tác giảm thất thoát nước; công tác thông tin tuyên truyền được quan tâm và tăng cường thực hiện với nhiều hoạt động, nội dung phong phú, đa dạng.

- **Về kỹ thuật:** hệ thống đồng hồ tổng đo đếm lượng nước bán sỉ cho các đơn vị quản lý mạng lưới cấp nước đã hoàn thiện nhằm định lượng và làm cơ sở đánh giá hiệu quả công tác giảm thất thoát nước tại từng đơn vị; các đơn vị chủ động hơn trong việc thiết lập, vận hành các DMA và đạt được những kết quả khả quan; công tác chủ động dò tìm rò rỉ được quan tâm thực hiện với số lượng và hiệu suất dò bễ ngày càng được nâng cao; các nguyên nhân xì bễ cũng đã được các đơn vị thống kê, phân tích khá chi tiết và đầy đủ; các trang thiết bị phục vụ công tác dò tìm phát hiện rò rỉ cũng được quan tâm và đầu tư hơn; đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý mạng lưới (GIS), quản lý khách hàng, đưa vào thử nghiệm đồng hồ nước đọc số từ xa... góp phần mang lại hiệu quả trong công tác giảm thất thoát nước.

- **Về các chương trình, dự án hợp tác quốc tế:** các chương trình ghép đôi, hợp tác và trao đổi kinh nghiệm với các đơn vị trong và ngoài nước được quan tâm thực hiện, góp phần nâng cao năng lực, chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên Tổng Công ty trong công tác giảm thất thoát nước, điển hình như: dự án đầu tư giảm thất thoát nước; dự án tăng cường, mở rộng mạng lưới cấp nước và thể chế cho Tổng Công ty giai đoạn 2011 – 2015; chương trình hợp tác nghiên cứu hệ thống cấp nước thông minh với trung tâm nghiên cứu G-BEST (Hàn Quốc)...

- **Về kết quả thực hiện:** Cuối năm 2015, tỷ lệ thất thoát nước là 30,43%. Đến cuối năm 2020 còn 18,59%, đã giảm 11,84% so với năm 2015, bình quân mỗi năm giảm hơn 2%, giảm nhanh hơn so với Quy hoạch cấp nước được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại quyết định 729/QĐ-TTg ngày 19 tháng 6 năm 2012 (tỷ lệ thất thoát nước cuối năm 2025 là 25%).

2. Những mặt còn hạn chế:

- Một số cấp ủy cơ sở chưa quan tâm việc tuyên truyền, quán triệt cho đảng viên, CB-CNV và người lao động về tầm quan trọng của công tác giảm thất thoát nước.

- Một số đơn vị tỷ lệ thất thoát nước vẫn còn ở mức cao và chiếm tỷ trọng lớn trong lượng nước thất thoát của toàn Tổng Công ty; một số đơn vị có tỷ lệ thất thoát nước thấp nhưng lượng nước thất thoát không giảm qua các năm.

- Một số đơn vị chưa chủ động xây dựng kế hoạch, lộ trình thực hiện công tác kiểm soát rò rỉ; chưa tập trung đẩy mạnh công tác giảm thất thoát nước vô hình.

- Công tác quản lý chất lượng vật tư và chất lượng thi công công trình vẫn còn hạn chế. Công tác cải tạo đường ống cũ mục, sửa bể, lắp đặt đồng hồ tổng DMA gặp nhiều khó khăn. Công tác lưu trữ, quản lý cơ sở dữ liệu của các đơn vị chưa tốt.

3. Đúc kết, rút kinh nghiệm:

- Mục tiêu, lộ trình và các giải pháp thực hiện đã đề ra tại các đề án Giảm thất thoát nước là đúng đắn, khả thi và phù hợp với tình hình thực tế tại Tổng Công ty.

- Vai trò, trách nhiệm cùng với ý chí quyết tâm của cấp ủy, lãnh đạo đơn vị và nhận thức, ý thức trách nhiệm của từng đảng viên, CB-CNV, người lao động là một trong những yếu tố then chốt quyết định sự thành công của công tác giảm thất thoát nước.

- Đầu tư trang bị đầy đủ các thiết bị kỹ thuật tiên tiến, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin vào công tác quản lý và giảm thất thoát nước là một trong những yêu cầu quan trọng, thiết yếu, là công cụ hỗ trợ đắc lực để phục vụ cho công tác giảm thất thoát nước và mang lại hiệu quả lâu dài, bền vững.

- Các hoạt động thông tin tuyên truyền, quảng bá, tạo dựng hình ảnh Tổng Công ty, nâng cao chất lượng phục vụ, hướng về cộng đồng và phổ biến trao đổi kinh nghiệm đã được thực hiện tốt góp phần hỗ trợ cho công tác giảm thất thoát nước.

II. NHIỆM VỤ VÀ GIẢI PHÁP TIẾP TỤC THỰC HIỆN CÔNG TÁC GIẢM THẤT THOÁT NƯỚC, GIAI ĐOẠN 2021 – 2025:

1. Mục tiêu – Yêu cầu:

- Quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm túc chủ trương, đường lối của Đảng ủy, Tổng Công ty về công tác giảm thất thoát nước; nâng cao nhận thức, đề cao trách nhiệm của cấp ủy, tổ chức đảng, chính quyền và người đứng đầu trong lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện công tác giảm thất thoát nước tại đơn vị.

- Thực hiện thành công Đề án giảm thất thoát nước trên hệ thống cấp nước Thành phố Hồ Chí Minh, giai đoạn 2018 - 2022; xây dựng đề án, kế hoạch thực hiện đến năm 2025 với tỷ lệ thất thoát nước dưới 17,50%.

2. Nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu:

2.1 Tăng cường công tác lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy, chính quyền; nâng cao vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu các cơ quan, đơn vị trong việc thực hiện công tác giảm thất thoát nước:

- Cấp ủy cơ sở thường xuyên tuyên truyền, quán triệt cho đảng viên, CB-CNV và người lao động về mục tiêu, yêu cầu, nhiệm vụ và giải pháp trong công tác giảm thất thoát nước, giai đoạn 2021 – 2025 nhằm triển khai và thực hiện tốt Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Tổng Công ty khóa IV; xây dựng và ban hành Nghị

quyết chuyên đề nhằm tăng cường và nâng cao vai trò lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy trong công tác giảm thất thoát nước tại đơn vị.

- Cấp ủy cơ sở phối hợp Ban Giám đốc chỉ đạo rà soát, kiện toàn Ban chỉ đạo thực hiện giảm thất thoát nước, trong đó, đứng đầu là Giám đốc để triển khai thực hiện và chịu trách nhiệm về kết quả thực hiện công tác giảm thất thoát nước.

- Hàng năm, căn cứ vào đề án giảm thất thoát nước, Ban Chỉ đạo Tổng Công ty giao chỉ tiêu giảm tỷ lệ thất thoát nước phù hợp với điều kiện thực tiễn từng đơn vị.

- Người đứng đầu các cơ quan, đơn vị liên quan chủ động xây dựng đề án kế hoạch giảm thất thoát nước, giai đoạn 2021 – 2025 tại đơn vị mình và thực hiện theo chỉ tiêu được giao; thường xuyên chỉ đạo, đôn đốc, kiểm tra, giám sát, tổng kết rút kinh nghiệm định kỳ hàng quý, năm; chịu trách nhiệm trước lãnh đạo Tổng Công ty nếu không đạt kết quả giảm thất thoát nước (chỉ tiêu giảm thất thoát nước sẽ là một trong các tiêu chí để xếp loại đánh giá hàng năm).

- Ủy ban kiểm tra các cấp chủ động tham mưu cấp ủy xây dựng và tổ chức thực hiện chương trình, kế hoạch kiểm tra, giám sát việc thực hiện công tác giảm thất thoát nước tại đơn vị.

2.2 Rà soát, điều chỉnh và ban hành các văn bản, quy trình, quy định nghiệp vụ liên quan đến công tác giảm thất thoát nước:

- Ban Chỉ đạo Tổng Công ty chủ động xây dựng đề án, kế hoạch thực hiện đến năm 2025, tỷ lệ thất thoát nước dưới 17,50%; tiến tới xây dựng tỷ lệ thất thoát nước đạt hiệu quả kinh tế của Tổng Công ty làm cơ sở cho các đơn vị cấp nước chủ động xây dựng kế hoạch giảm tỷ lệ thất thoát nước ổn định, duy trì lâu dài. Trên cơ sở đó, Ban Chỉ đạo các đơn vị chủ động xây dựng đề án giảm thất thoát nước, đảm bảo lộ trình giảm thất thoát nước của Tổng Công ty (trong đó có phân tích hiệu quả đầu tư của đề án).

- Cấp ủy, người đứng đầu các đơn vị thường xuyên rà soát, điều chỉnh và ban hành các chính sách, các quy định, quy trình, cơ chế thưởng phạt liên quan đến công tác giảm thất thoát nước nhằm tạo động lực cho đơn vị và tạo hành lang pháp lý chặt chẽ trong chi phí đầu tư; đề xuất các quy định chế tài khi vi phạm về đường ống, làm bể ống...; xây dựng cơ chế nhằm khuyến khích, thu hút nhiều hơn ý tưởng, sáng kiến trong công tác giảm thất thoát nước, áp dụng có hiệu quả tại Tổng Công ty và các đơn vị.

2.3 Cải cách tổ chức bộ máy, đào tạo nâng cao chất lượng cán bộ quản lý và người lao động:

- Nâng cao năng lực đào tạo của Trung tâm bồi dưỡng nghiệp vụ Cấp nước nhằm bổ sung thường xuyên kiến thức mới, đào tạo nâng cao hơn nữa về nghiệp vụ giảm thất thoát nước trong toàn Tổng Công ty.

- Tăng cường hợp tác, đào tạo lực lượng dò tìm sửa bể, nhóm quản lý khu vực (caretaker) thông qua các chương trình đào tạo, chương trình hợp tác với các đơn vị cấp nước trong và ngoài nước.

2.4 Ứng dụng các biện pháp kỹ thuật, tiện ích khoa học công nghệ trong công tác giảm thất thoát nước:

- Xác định thực hiện giảm thất thoát nước phù hợp với điều kiện thực tế mạng lưới cấp nước tại thành phố là phân vùng tách mạng, thiết lập các khu vực quản lý đồng hồ tổng (DMA). Tập trung thiết lập DMA tại các khu vực chưa hoàn thành việc phân vùng tách mạng. Quan tâm công tác vận hành các DMA để đạt hiệu quả cao hơn.

- Xây dựng Trung tâm vận hành mạng lưới cấp nước (SCADA, GIS, Phân tích thủy lực mạng lưới, hệ thống quản lý tài sản, ...). Xây dựng hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ, trang bị đầy đủ các thiết bị kỹ thuật hiện đại phục vụ công tác giảm thất thoát nước và quản lý mạng lưới.

- Lập kế hoạch cải tạo ống cũ mục, phát triển mạng lưới cấp nước tại các vùng chưa có hệ thống cấp nước. Tăng cường quản lý đồng hồ nước khách hàng, giảm thất thoát nước thương mại. Phối hợp với các đơn vị công trình hạ tầng đô thị khác trên địa bàn nhằm ứng phó các sự cố xảy ra trên mạng lưới.

2.5 Thực hiện kế hoạch truyền thông, xây dựng mối quan hệ cộng đồng:

- Tuyên truyền giáo dục pháp luật và hướng dẫn khách hàng về việc sử dụng nước sạch, khuyến khích sự tham gia của cộng đồng trong việc bảo vệ nguồn nước, tiết kiệm nước; có biện pháp chế tài mạnh mẽ để răn đe các hành vi sử dụng nước bất hợp pháp và làm ô nhiễm nguồn nước.

3. Tổ chức thực hiện:

- Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty chịu trách nhiệm trong việc thực hiện công tác giảm thất thoát nước hàng năm và giai đoạn 2021 - 2025; báo cáo kết quả thực hiện định kỳ 03 tháng/lần, kiểm điểm việc thực hiện công tác và tổng kết hoạt động định kỳ 06 tháng/lần cho Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng Công ty.

- Cấp ủy các chi, đảng bộ trực thuộc tổ chức quán triệt Nghị quyết này đến từng chi bộ, đảng viên, CB-CNV và người lao động; báo cáo kết quả thực hiện hàng tháng và tổng kết 3 tháng/lần cho Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng Công ty.

- Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy theo dõi, kiểm tra, giám sát việc tổ chức thực hiện Nghị quyết này; hàng năm, xây dựng kế hoạch kiểm tra, giám sát về công tác giảm thất thoát nước tại một số đơn vị; kịp thời báo cáo Ban Thường vụ Đảng ủy kết quả thực hiện

- Các Ban xây dựng Đảng Tổng Công ty có trách nhiệm theo dõi kết quả thực hiện của các chi, đảng bộ cơ sở; qua đó, tham mưu cho Đảng ủy Tổng Công ty trong việc kiểm điểm, đánh giá, xếp loại chất lượng hàng năm đối với tổ chức đảng, đảng viên và tập thể, cá nhân cán bộ lãnh đạo, quản lý các cấp.

- Công đoàn, Đoàn thanh niên Tổng Công ty tổ chức tuyên truyền, quán triệt cho CB-CNV, đoàn viên, thanh niên về quan điểm, chủ trương của Ban Thường vụ Đảng ủy Tổng Công ty về công tác giảm thất thoát nước; đẩy mạnh phong trào ý tưởng sáng tạo và tổ chức các công trình, hoạt động phong trào gắn với công tác giảm thất thoát nước để tạo môi trường cho đoàn viên phấn đấu, rèn luyện; tiếp tục phát huy vai trò giám sát đối với Tổng Công ty và các đơn vị trong việc thực hiện Nghị quyết này. 

Nơi nhận:

- Đ/c Nguyễn Thị Lệ – PBTTU, CT HĐNDTP,
- Đ/c Lê Hòa Bình – UVBTV, PCT UBNDTP,
- Các Ban xây dựng Đảng Thành ủy,
- Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng Cty,
- HĐTV, BTGD, KSV Tổng Cty,
- Các Ban xây dựng Đảng Tổng Cty,
- Công đoàn, Đoàn TN TCTy,
- Các Phòng ban Tổng Cty,
- Các cơ sở đảng trực thuộc,
- Lưu VT.



T/M BAN THƯỜNG VỤ
BÍ THƯ


Dương Hồng Nhân